



Financieel jaarverslag 2023

Stichting Vicki Brown

's-Hertogenbosch

29 april 2024

Inhoudsopgave

	Pagina
Verslag	
Samenstellingsverklaring	1
Resultaten	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2023	4
Staat van baten en lasten over 2023	6
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
Toelichting op de balans	9
Toelichting op de staat van baten en lasten	14
Overige toelichtingen	16
Bijlagen	
1. Specificatie van het verloop van de materiële vaste activa	18
2. Balans en staat van baten en lasten volgens Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties	19
3. Bezoldiging bestuurders en feitelijk leidinggevend	21

Aan het bestuur van
Stichting Vicki Brown
Aartshertogenlaan 469
5213 JA 'S-HERTOGENBOSCH

's-Hertogenbosch, 29 april 2024

Geachte bestuur,

Hierbij bieden wij u het verslag aan inzake de jaarstukken over 2023 van Stichting Vicki Brown te 's-Hertogenbosch.

SAMENSTELLINGSVERKLARING

De jaarrekening van Stichting Vicki Brown te 's-Hertogenbosch is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Wij hebben u ondersteund bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vicki Brown.

U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

De staat van baten en lasten over 2023 en 2022 kunnen als volgt worden samengevat:

	2023		2022		Mutatie €
	€	%	€	%	
Baten	180.403	100,0	196.795	100,0	-16.392
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	11.070	6,1	-	-	11.070
Personeelskosten	141.012	78,2	85.879	43,6	55.133
Afschrijvingen	94	0,1	7.806	4,0	-7.712
Huisvestingskosten	30.612	17,0	31.198	15,9	-586
Verkoopkosten	20.515	11,4	32.256	16,4	-11.741
Algemene kosten	12.091	6,7	10.023	5,1	2.068
Totaal van som der lasten	215.394	119,5	167.162	85,0	48.232
Totaal van bedrijfsresultaat	-34.991	-19,5	29.633	15,0	-64.624
Financiële baten en lasten	290	0,2	-769	-0,4	1.059
Totaal van resultaat	-34.701	-19,3	28.864	14,6	-63.565

Vertrouwende hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan.

Hoogachtend,

Administratiekantoor Hermans B.V.

Carlo F.N. Kapteijns

JAARREKENING

Balans per 31 december 2023

(na voorstel bestemming saldo baten en lasten)

ACTIVA

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Inventarissen		618		-
Vlottende activa				
Vorderingen				
Vorderingen op handelsdebiteuren	11.808		5.671	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>2.381</u>		<u>27.488</u>	
		14.189		33.159
Liquide middelen		428.238		415.084
TOTAAL		<u><u>443.045</u></u>		<u><u>448.243</u></u>

PASSIVA

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	113.850		204.750	
Bestemmingsfonds	31.412		-	
Bestemmingsreserve	78.103		63.103	
Overige reserve	180.564		170.777	
		403.929		438.630
Kortlopende schulden				
Crediteuren	2.752		1.467	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	2.869		2.745	
Overige schulden en overlopende passiva	33.495		5.401	
		39.116		9.613
TOTAAL		<u>443.045</u>		<u>448.243</u>

Staat van baten en lasten over 2023

	2023		2022	
	€	€	€	€
Baten		180.403		196.795
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	11.070		-	
Personeelskosten	141.012		85.879	
Afschrijvingen	94		7.806	
Huisvestingskosten	30.612		31.198	
Verkoopkosten	20.515		32.256	
Algemene kosten	12.091		10.023	
Totaal van som der lasten		<u>215.394</u>		<u>167.162</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		-34.991		29.633
Financiële baten en lasten		<u>290</u>		<u>-769</u>
Totaal van resultaat		<u><u>-34.701</u></u>		<u><u>28.864</u></u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vicki Brown is feitelijk en statutair gevestigd op Aartshertogenlaan 469, 5213 JA te 's-Hertogenbosch en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41084822.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Vicki Brown, opgericht op 13 mei 1992, bestaan voornamelijk uit maatschappelijke ondersteuning en opvang voor mensen met kanker.

Vanaf 1 januari 2008 is Stichting Vicki Brown door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het bestuur van Stichting Vicki Brown bestaat ultimo boekjaar uit:

Voorzitter: Eric van Engelen

Secretaris: Joost van de Wal

Penningmeester: Ruud Lichtenberg

Bestuurslid: Rashmi Sharma

Bestuurslid: Frans van Woesik

Directeur: Jacqueline Crooijmans

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

GRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

Verbouwingen en inrichting worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of voortbrengingskosten plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Inventarissen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten de lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd c.q. waarop zij betrekking op hebben.

Omzetverantwoording

De baten van particulieren en bedrijven omvatten de opbrengsten uit donaties, giften en overige opbrengsten.

Overheidssubsidies

Subsidies en bijdragen van andere organisaties zonder winststreven worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Inventarissen</u>
	€
Boekwaarde per 1 januari 2023	-
Mutaties	
Investeringen	712
Afschrijvingen	-94
Saldo mutaties	<u>618</u>
Stand per 31 december 2023	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	712
Cumulatieve afschrijvingen	-94
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>618</u>

Geldend afschrijvingspercentage:
- Inventarissen : 20%.

Voor een gedetailleerd inzicht in het verloop van de materiële vaste activa verwijzen wij u naar bijlage 1.

Vlottende activa

Vorderingen

Vorderingen > 1 jaar

Alle vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	13.018	10.171
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-1.210	-4.500
	<u>11.808</u>	<u>5.671</u>

Voor mogelijke oninbaarheid is een voorziening getroffen.

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen bijdragen	1.050	23.000
Nog te ontvangen rente	924	-
Voorraad cadeaubonnen	-	80
Vooruitbetaalde verzekeringen	407	-
Vordering Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid COVID-19	-	4.408
	<u>2.381</u>	<u>27.488</u>

Liquide middelen

Kas	428	428
Rabobank	78.251	115.108
Rabobank spaarrekening	249.570	199.570
Triodos Bank	99.989	99.978
	<u>428.238</u>	<u>415.084</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Passiva

Reserves en fondsen

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	204.750	176.400
Mutatie	<u>-90.900</u>	<u>28.350</u>
Stand per 31 december	<u><u>113.850</u></u>	<u><u>204.750</u></u>

Er wordt jaarlijks een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve bedraagt 150% van de jaarlijkse kosten van de organisatie, exclusief de betaalde huur. Bij de jaarlijkse kosten is rekening gehouden met de hierop toegekende subsidies.

Bestemmingsfonds

Stand per 1 januari	-	-
Mutatie	<u>31.412</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>31.412</u></u>	<u><u>-</u></u>

Voor de in 2023 ontvangen subsidies en bijdragen van derden, welke zullen worden gebruikt voor het opzetten van een 'Digitaal Psychosociaal Platform' in 2024, is een bestemmingsfonds gevormd.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	63.103	63.103
Toevoeging	<u>15.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>78.103</u></u>	<u><u>63.103</u></u>

Er wordt jaarlijks een bestemmingsreserve gevormd om de exploitatiekosten in de toekomst te kunnen dekken. De bestemmingsreserve betreft tweemaal de jaarhuurverplichting ultimo boekjaar. Ultimo 2023 is in de bestemmingsreserve een bedrag van in totaal € 25.000 opgenomen voor de verwachte verhuizing naar een tijdelijke of permanente locatie. Deze zal naar verwachting in 2026 of 2027 plaatsvinden.

Overige reserve

Stand per 1 januari	170.777	170.263
Uit resultaatverdeling	-34.701	28.864
Mutatie in continuïteitsreserve	90.900	-28.350
Onttrekking naar bestemmingsreserve	-15.000	-
Onttrekking naar bestemmingsfonds	<u>-31.412</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>180.564</u></u>	<u><u>170.777</u></u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	<u>2.752</u>	<u>1.467</u>
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>2.869</u>	<u>2.745</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	4.844	3.401
Accountancykosten	2.000	2.000
Vooruitontvangen subsidies	<u>26.651</u>	<u>-</u>
	<u><u>33.495</u></u>	<u><u>5.401</u></u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Door de stichting is een financiële verplichting aangegaan ter zake van huur van bedrijfsruimte. De huur op de huidige locatie heeft een tijdelijk karakter tot een nieuwe bedrijfsruimte is gevonden. De jaarlijkse verplichting voor het komende boekjaar bedraagt (afgerond) € 25.500.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

Door de stichting is van het KWF Kankerbestrijding een toekenning ontvangen van een tegemoetkoming in de salariskosten voor een betaalde coördinator, voor de periode 1 juli 2022 tot en met 31 december 2025, voor een totaalbedrag van € 191.000.

Daarnaast is door de stichting van het KWF Kankerbestrijding een toekenning ontvangen voor een tegemoetkoming in de kosten, waaronder salariskosten voor een ziekenhuiscoördinator, voor de periode 1 augustus 2023 tot en met 31 december 2025, voor een totaalbedrag van € 67.980.

De voorwaarden en verantwoording aangaande deze toekenningen worden gemonitord door Stichting IPSO.

De tegemoetkomingen voor het komende jaar bedragen in totaal € 84.028.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Baten		
Baten van particulieren - collecten	1.351	142
Baten van particulieren - donaties en giften	9.318	30.584
Baten van particulieren - overige	2.517	1.629
Baten van bedrijven	6.874	52.334
Baten van subsidies van overheden	49.212	35.056
Baten van andere organisaties zonder winststreven	99.196	65.958
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	11.935	11.092
	<u>180.403</u>	<u>196.795</u>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Werk derden inzake marketing en communicatie	<u>11.070</u>	<u>-</u>
Personeelskosten		
Lonen	104.823	59.051
Sociale lasten en pensioenlasten	19.415	10.963
Overige personeelskosten	16.774	15.865
	<u>141.012</u>	<u>85.879</u>
Lonen		
Brutosalarissen	105.489	63.010
Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid COVID-19	-	-3.959
Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid COVID-19 voorgaand boekjaar	-666	-
	<u>104.823</u>	<u>59.051</u>
Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	<u>19.415</u>	<u>10.963</u>
Overige personeelskosten		
Reiskostenvergoeding woon-werk	6.911	5.971
Ziekteverzuimverzekering	4.735	1.831
Kosten inzake vrijwilligers	3.076	2.707
Vergoeding reis- en verblijfkosten	2.052	3.616
Studie- en opleidingskosten	-	1.740
	<u>16.774</u>	<u>15.865</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Verbouwingen en inrichting	-	5.491
Inventarissen	<u>94</u>	<u>2.315</u>
	<u>94</u>	<u>7.806</u>
Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	25.352	26.435
Onderhoud	454	436
Schoonmaakkosten	3.037	2.634
Zakelijke lasten	<u>1.769</u>	<u>1.693</u>
	<u>30.612</u>	<u>31.198</u>
Verkoopkosten		
Kosten projectactiviteiten	16.489	25.224
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	1.210	4.500
Reclame- en advertentiekosten	1.672	1.476
Promotiemateriaal	<u>1.144</u>	<u>1.056</u>
	<u>20.515</u>	<u>32.256</u>
Algemene kosten		
Accountancykosten	4.732	5.174
Abonnementen en contributies	1.028	1.225
Automatiserings- en telefoonkosten (incl. website)	5.198	1.588
Kantoorbenodigdheden	859	1.370
Verzekeringen	<u>274</u>	<u>666</u>
	<u>12.091</u>	<u>10.023</u>
Financiële baten en lasten		
Ontvangen bankrente	924	-
Betaalde bankrente en -kosten	<u>-634</u>	<u>-769</u>
	<u>290</u>	<u>-769</u>

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Bij de stichting waren in het verslagjaar gerekend naar een volledig dienstverband 2,6 werknemers werkzaam (2022: 1,1).

Bezoldiging van bestuurders en feitelijk leidinggevend

De informatie met betrekking tot de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (norm 5.2.2 van het CBF) is opgenomen in Bijlage 3.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum

Opzegging huurovereenkomst en verhuizing

Op 1 april 2021 is door de verhuurder de huur voor de bedrijfsruimte opgezegd waarop de huurovereenkomst eindigt op 1 april 2022. Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening 2023 heeft het geplande vertrek naar een tijdelijke of permanente locatie nog niet plaatsgevonden. De verwachting is dat de verhuizing in 2026 of 2027 zal plaatsvinden. Hiermee is en wordt rekening gehouden bij het bepalen van de hoogte van de bestemmingsreserve.

's-Hertogenbosch, 29 april 2024

Bestuur Stichting Vicki Brown

Eric van Engelen
Voorzitter

Joost van de Wal
Secretaris

Ruud Lichtenberg
Penningmeester

Rashmi Sharma
Bestuurslid

Frans van Woelik
Bestuurslid

's-Hertogenbosch, 29 april 2024

Directeur Stichting Vicki Brown

Jacqueline Crooijmans

BIJLAGEN

1. Specificatie van het verloop van de materiële vaste activa

	aanschafwaarde per 31-12-2023	boekwaarde per 01-01-2023	investeringen in 2023	afschrijving in 2023	boekwaarde per 31-12-2023
	€	€	€	€	€
Inventarissen					
<u>2023</u>					
Laptop	712	-	712	94	618
Totaal	<u>712</u>	<u>-</u>	<u>712</u>	<u>94</u>	<u>618</u>

2. Balans en staat van baten en lasten volgens Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties
(na voorstel bestemming saldo baten en lasten)

ACTIVA	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>		618		-
Vlottende activa				
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	14.189		33.159	
<i>Liquide middelen</i>	<u>428.238</u>		<u>415.084</u>	
		442.427		448.243
TOTAAL		<u><u>443.045</u></u>		<u><u>448.243</u></u>
PASSIVA	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
<i>Reserves en fondsen</i>				
Continuïteitsreserve	113.850		204.750	
Bestemmingsfonds	31.412		-	
Bestemmingsreserve	78.103		63.103	
Overige reserves	<u>180.564</u>		<u>170.777</u>	
		403.929		438.630
<i>Kortlopende schulden</i>		39.116		9.613
TOTAAL		<u><u>443.045</u></u>		<u><u>448.243</u></u>

Voor een toelichting op de mutaties in de reserves en fondsen wordt verwezen naar de pagina's 11 en 12.

	Werkelijk 2023		Begroot 2023		Werkelijk 2022	
	€	€	€	€	€	€
Baten:						
- Particulieren - collecten	1.351		50		142	
- Particulieren - donaties en giften	9.318		61.898		30.584	
- Particulieren - overige	2.517		650		1.629	
- Bedrijven	6.874		81.412		52.334	
- Subsidies overheden	49.212		35.000		35.056	
- Baten verbonden organisaties	99.196		69.000		65.958	
Som van de geworven baten		168.468		248.010		185.703
- Baten voor levering van producten en/of diensten		11.935		13.500		11.092
- Overige baten		-		-		-
Som van de baten		180.403		261.510		196.795
Lasten:						
Besteed aan doelstellingen						
-Maatschappelijke ondersteuning, opvang/activiteiten en educatie	144.094-		175.287-		46.320-	
-Wervingskosten	45.333-		56.729-		60.401-	
-Kosten beheer en administratie	25.967-		29.493-		60.441-	
Som van de lasten		215.394-		261.510-		167.162-
Subtotaal		34.991-		-		29.633
Saldo financiële baten en lasten		290		-		769-
Saldo van baten en lasten		34.701-		-		28.864
Bestemming saldo:						
Toevoeging/onttrekking aan:						
- Continuïteitsreserve		90.900-		-		28.350
- Bestemmingsfonds		31.412		-		-
- Bestemmingsreserve		15.000		-		-
- Overige reserve		9.787		-		514
		34.701-		-		28.864

3. Bezoldiging bestuurders en feitelijk leidinggevend

Aan de statutaire bestuurders worden geen andere vergoedingen toegekend dan een vergoeding voor gemaakte reiskosten.

Het bestuur heeft de dagelijkse leiding overgedragen aan de directrice.

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid worden de grenzen van de Regeling beloning directeuren van goederdoelenorganisaties in acht genomen.

	J.H.J.M. Crooijmans	J.H.J.M. Crooijmans
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Dienstverband		
aard (looptijd)	onbepaalde tijd	onbepaalde tijd
uren per week	36,0	33,0
parttime percentage	90,0%	82,5%
periode	12 maanden	12 maanden
Bezoldiging		
Bruto beloning	€ 54.508	€ 48.734
Vakantiegeld	€ 4.300	€ 3.306
Totaal jaarinkomen	€ 58.808	€ 52.040
Pensioenlasten	€ -	€ -
Totaal bezoldiging	<u>€ 58.808</u>	<u>€ 52.040</u>
Leningen	n.v.t.	n.v.t.